

ТОВ "Бахмут-Енергія"

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

Товариства з обмеженою відповідальністю

«Бахмут-Енергія»

за 2019 рік

м.Бахмут, 2020 рік

Загальні відомості

Цей документ складено на вимогу виконання частини 7 статті 11 ЗУ «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні».

При складанні Звіту про управління ТОВ «Бахмут-Енергія» (надалі - Підприємство) керувалось положеннями Наказу Міністерства фінансів України №982 від 07.12.2018 року «Про затвердження Методичних рекомендацій зі складання звіту про управління».

Повне найменування підприємства	ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "БАХМУТ-ЕНЕРГІЯ"
Організаційно-правова форма підприємства	Приватне
Ідентифікаційний код за ЄДРПОУ	34776960
Юридична адреса	Україна, Донецька область, Бахмутський р-н, м.Бахмут, вул. Зелена, буд. 41
Адреса потужностей виробництва	Україна, Донецька обл., Бахмутський район, м. Бахмут
Моб.телефон Приймальня	050-472-62-20
Телефон-Факс Приймальня	(06274) 8-31-27
E-mail	a.temchenko@are-energija.com
Офіційний веб-сайт	http://are-energija.com

ЗМІСТ

1. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	4
2. РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ	7
3. ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ.....	10
4. ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ	11
5. СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА	13
6. РИЗИКИ.....	15
7. ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ.....	16
8. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ	17
9. КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ	18

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства.

23 травня 2007 року ЗАО «Є Енергія» зареєструвала на території України підприємство ТОВ «Артемівськ-Енергія» (нині ТОВ «Бахмут-Енергія») зі статутним капіталом 5 млн.грн., код ЄДРПОУ 34776960, юридична адреса м.Артемівськ, вул.Зелена,41.

Перелік засновників (учасників) юридичної особи:

- ЗАО «Е-Енергія» - 60% статутного капіталу (Литва);
- ЗАО «Енергодонас» - 40% статутного капіталу (Литва).

Кінцевий бенефіціарний власник (контролер) – Стрьога Віргініус, громадянин Литовської республіки.

24 Липня 2007 року Артемівською міською радою (Концесієдавець) в особі міського Голови Реви О.О. з ТОВ «Артемівськ-Енергія» (Концесіонер) був укладений договір про передачу цілісного майнового комплексу територіальної громади м.Артемівськ МКП «Артемівськтепломережа» в концесію строком на 40 років (Договір Концесії), згідно якого Концесіонеру було надано право здійснювати управління (експлуатацію) об'єктом концесії з метою задоволення суспільних потреб в сфері надання послуг з тепlopостачання на території м.Артемівськ, м.Соледар та Артемівського району при умовах сплати концесійних платежів та виконання інших умов Концесійного договору.

З 01 листопада 2013 року підприємство очолює директор Вайдас Повиленас - громадянин Литовської республіки.

У зв'язку із набуттям чинності Постанови Верховної Ради України «Про перейменування окремих населених пунктів та районів» від 04.02.2016 р. № 3854, найменування юридичної особи ТОВ «Артемівськ-Енергія» з 14 березня 2016 року було замінено на ТОВ «Бахмут-Енергія», де ТОВ «Бахмут-Енергія» є правонаступником майна, усіх прав та обов'язків ТОВ «Артемівськ-Енергія» - Наказ підприємства № 63-ОС від 14.03.2016 р.

ТОВ «Бахмут-Енергія» є надавачем послуг з тепlopостачання у м.Бахмут та м.Соледар. Підприємство має на це відповідні ліцензії:

- Виробництво теплової енергії (крім діяльності з виробництва теплової енергії на теплоелектроцентралях, теплоелектростанціях, атомних електростанціях і когенераційних установках та установках з використанням нетрадиційних або поновлювальних джерел енергії). Серії та номер ліцензії відсутні – переоформлено рішенням від 31.03.2016 р. № 511.
- Транспортування теплової енергії магістральними та місцевими(розподільчими) тепловими джерелами. Серії та номер ліцензії відсутні – переоформлено рішенням від 31.03.2016 р. № 511.
- Постачання теплової енергії. Серії та номер ліцензії відсутні – переоформлено рішенням від 31.03.2016 р. № 511.

Ліцензії видані Національною комісією, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг з 31.03.2016 р. – безстрокові.

Також ТОВ «Бахмут-Енергія» має ліцензію на виробництво теплової енергії з використанням нетрадиційних або поновлювальних джерел енергії №798 від 12.05.2016р. – безстрокова.

На цей час, теплове господарство, яке експлуатує ТОВ «Бахмут-Енергія» є розгалуженою структурою магістральних і розподільних теплових мереж загальною довжиною 70,0 км в двотрубному численні, в тому числі:

- м.Бахмут – 62,6 км,
- м.Соледар – 7,4 км теплових мереж.

Підприємство має 41 одиницю котельних в тому числі:

- м.Бахмут – 38 одиниць,
- м.Соледар – 2 одиниці,
- с.Іванівське – 1 одиниця,

потужністю від 0,154 до 49,5 Гкал/год з різноманітним складом основного устаткування, також 5 індивідуальних теплопостачальних пунктів (м.Соледар).

Загальна встановлена потужність котельних складає 207,5 Гкал/год. В котельних встановлено 114 котлів 24 типу одиничної потужності від 0,08 до 16,7 Гкал/год, у тому числі с терміном експлуатації більше 20 років – 28 котлів.

С 24.12.2015 г. прийнято на баланс теплові мережі та 3 котельні від ТОВ «Пульсар-Інвест», 1 котельня прийнята в оренду та на обслуговування від ТОВ «Еко-продукт».

Виробничий процес з моменту вироблення та до моменту постачання тепла споживачам, проходить складний та затратний технологічний ланцюг: вироблення – відпуск – реалізація - транспортування тепловими мережами -постачання споживачам. Близько 75% від усіх витрат при виробленні теплової енергії займають паливно-енергетичні ресурси – природний газ, електроенергія, водні ресурси. Котельні підприємства, використовуючи необхідну сировину та за допомогою котлоагрегатів різноманітної потужності виробляють теплову енергію, яка далі відпускається в теплові мережі та за їх допомогою транспортується і постачається споживачам – населенню, бюджетним установам та іншим споживачам.

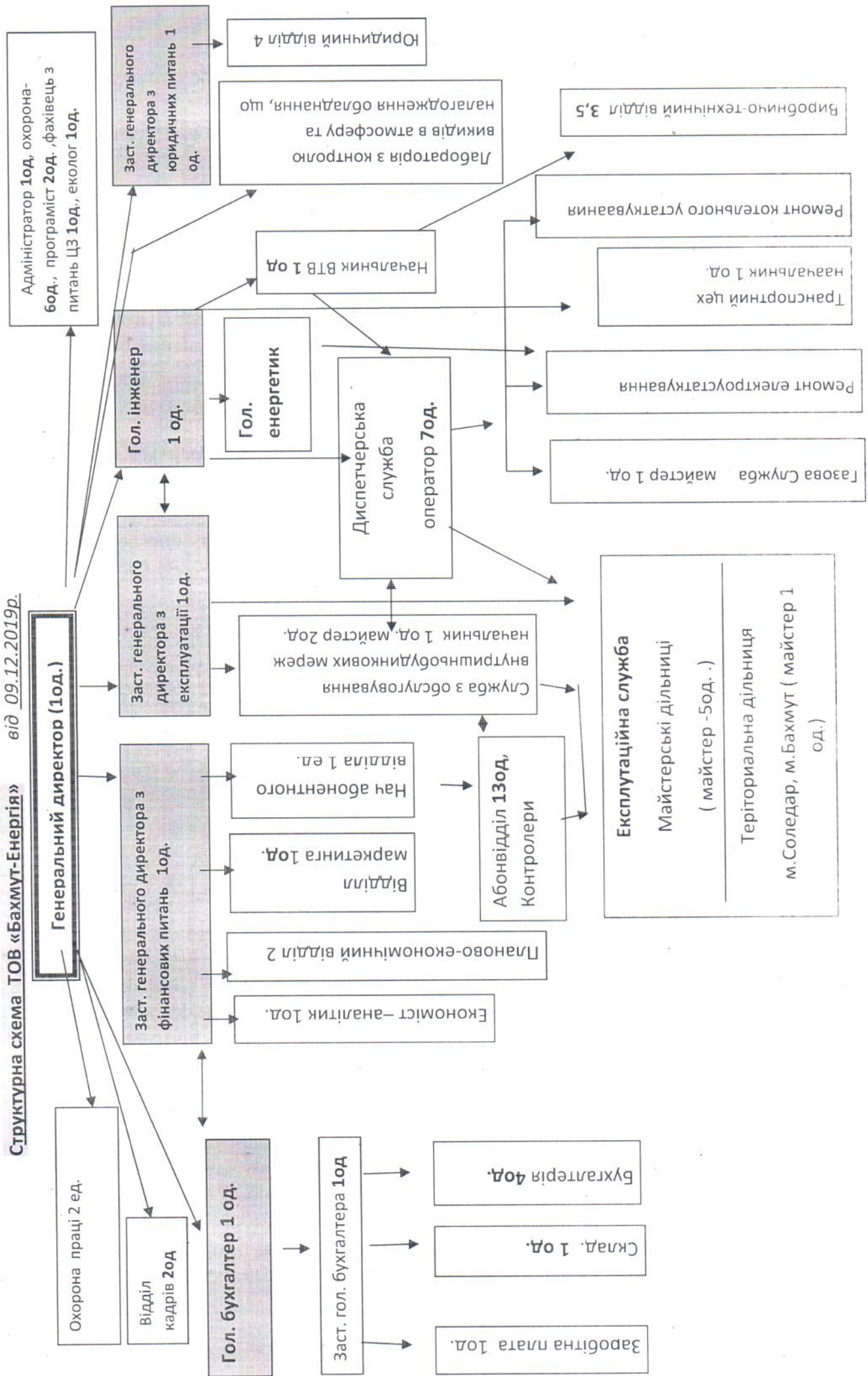
Станом на 01.01.2020 р. підприємством обслуговується 17 826 абонентів населення (або 541 одиниць житлових будинків), в тому числі:

- м.Бахмут - 16 890 абонентів (або 492 житлових будинків);
- м.Соледар – 936 абонентів (або 49 житлових будинків).

Заклучено договорів з юридичними особами всього -246 договорів, в тому числі:

- м.Бахмут – 233 договорів;
- м.Соледар – 13 договорів.

Структурна схема ТОВ «Бахмут-Енергія» від 09.12.2019р.



2. Результат діяльності за підсумками 2019 року.

Основні економічні показники за даними Звіту про фінансові результати (Ф.2)
за 2019 рік

Для більш наглядного аналізу господарської діяльності ТОВ «Бахмут-Енергія» за 2019 рік, проведемо порівняльний аналіз двох років. В нашому випадку, це зрівняння показників 2019 та 2018 років.

Таблиця 1

№ п/п	Фінансові показники	Од.вим.	Значення показника		Відхилення ,%
			2018 р.	2019 р.	
1	Реалізовано теплової енергії, всього, в т.ч.:	тис.Гкал	146,518	123,379	-15,8%
	- населенню	тис.Гкал	115,032	97,181	-15,5%
2	Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), всього, в т.ч.:	тис.грн.	194 145,0	180 142,0	-7,2%
	- від основної діяльності (теплопостачання)	тис.грн.	194 145,0	175 655,0	-9,5%
3	Собівартість реалізованої продукції, всього, в т.ч.:	тис.грн.	190 964,0	167 940,0	-12,1%
	- від основної діяльності (теплопостачання)	тис.грн.	190 964,0	163 241,0	-14,5%
4	Адміністративні витрати	тис.грн.	8 668,0	10 047,0	+15,9%
5	Інші доходи	тис.грн.	30 182,0	36 005,0	+19,3%
6	Інші витрати	тис.грн.	29 448,0	24 963,0	+15,2%
7	Фінансовий результат всього по підприємству	тис.грн.	-4 753,0	13 197,0	2019 р. - прибуток
8	Фінансовий результат від основної діяльності	тис.грн.	-5487,0	2 367,0	2019 р. - прибуток
9	Середньоспискова кількість штатних працівників	осіб	250	234	-6,4%
10	ФОП штатних працівників	тис грн.	20 534,2	23 826,7	+16%
11	Середньомісячна заробітна плата штатних працівників	грн.	6 844,73	8 485,29	+24%
12	Сплачено податків, зборів, інших платежів всього, в т.ч.:	тис грн.	20567,9	25776,8	+25,3%
	- ПДВ	тис грн.	7128,1	12701,8	+78,2%
	- Податок з доходів фізичних осіб	тис грн.	3756,1	4419,7	+17,7%

- Податок за забруднення навколишнього середовища	тис грн.	84,4	307,3	+264,1%
- Військовий податок	тис грн.	315,0	369,4	+17,3%
- Єдиний податок	тис грн.	4074,9	4801,9	+17,8%
- Оренда землі	тис грн.	529,9	531,3	+0,3%
- Податок з оренди майна комун.власності	тис грн.	128,1	158,4	+23,7%
- Інші податки	тис грн.	688,6	211,0	-69,4
- Концесійна плата	тис грн.	3862,8	2276,0	-41,1%

Згідно проаналізованих даних таблиці, підприємство ТОВ «Бахмут-Енергія» у 2019 році отримало прибуток, як від основної діяльності (теплопостачання), так і по підприємству в цілому. В той час, коли за 2018 рік підприємство мало негативний фінансовий результат. На позитивний результат у 2019 році вплинув той факт, що тарифи на теплову енергію та послуги з теплопостачання доведені до економічно обґрунтованих.

Тарифи на послуги з теплопостачання з ПДВ станом на 01.01.2020 р., які введені в дію з 01.11.2018 р. (для бюджету та інших споживачів) та з 01.12.2018 р. (для населення):

- Населення – 49,03 грн./м2, 1789,40 грн. за 1Гкал;
- Бюджет – 1789,38 грн. за 1 Гкал;
- Інші споживачі – 1789,48 грн. за 1 Гкал.

На кінець 2019 року відшкодування тарифом собівартості складає:

- Для населення 103,26;
- Для Бюджету 101,26.

У 2019 році відзначається зниження реалізації в натуральному та грошовому виразі на 15,8% та 9,5% відповідно. Це зниження пов'язане із більш теплою температурою зовнішнього повітря ніж у 2018 році, а також збільшення кількості будинків, які відмовились від централізованого постачання.

Відзначається зростання середньомісячної заробітної плати штатних працівників у 2019 році порівняно з 2018 роком на 24% за рахунок підвищення в країні прожиткового мінімуму.

У 2019 році ТОВ «Бахмут-Енергія» було сплачено податків, зборів та інших платежів на 25,3% більше ніж за 2018 рік.

Собівартість за статтями витрат

Таблиця 2

№ п/п	Найменування витрат	Сума, тис. грн.	Частка у загальному обсязі витрат, %
1.	Матеріальні витрати всього	136449,0	75,4%
	в т.ч.		
	матеріали	3478,0	1,9%
	паливо	122595,0	67,7%
	пелети	208,0	0,11%
	електроенергія	9545,0	5,3%
	вода	623,0	0,3%
	покупне тепло	0	
2.	Оплата праці	22969,0	12,7%
3.	Відрахування на соц. заходи	4618,0	2,6%
4.	Амортизація	5953,0	3,3%
5.	Інші	11065,0	6,1%
	ВСЬОГО	181054,0	100%

З таблиці 2, в якій наведені показники витрат за звітний 2019 рік видно, що найбільшу частку операційні витрати підприємства займають матеріальні витрати. Так, стаття витрат «Паливо» в загальній собівартості складає 67,7%.

3. Ліквідність та зобов'язання. Шляхи поліпшення ліквідності. Прогнози та плани підприємства

На підставі звіту підприємства про фінансовий стан (Баланс) за 2019 рік, ми можемо судити про здатність ТОВ «Бахмут-Енергія» погашати поточні зобов'язання за рахунок наявних оборотних коштів на підставі визначення коефіцієнта загальної ліквідності (або коефіцієнта покриття). Так, при співвідношенні оборотних активів до поточних зобов'язань (221882,0 тис.грн / 350930,0 тис.грн), коефіцієнт загальної ліквідності (або покриття) за 2019 рік складе 0,6323.

Нормативне значення цього показника, при сприятливому фінансовому стані підприємств, не повинен бути менше 1,0-1,5. А наше розрахункове значення говорить про те, що за станом на 01.01.2020 р рівень кредиторської заборгованості перевищує оборотні кошти, і про те, що власні ресурси підприємства покривають поточні зобов'язання тільки на 63%.

Висновок: підприємство не має можливості покривати всі свої платіжні зобов'язання.

Про платіжні можливості підприємства, щодо оплати поточних зобов'язань, можна судити за коефіцієнтом швидкої ліквідності. Значення такого коефіцієнта в 2019 році ТОВ «Бахмут-Енергія» складе 0,6171 ((221882,0 тис грн. - 5324,0 тис грн.) / 350930,0 тис грн). Так як нормативне значення такого показника 0,7-0,8, то наше значення Коефіцієнта швидкої ліквідності говорить про те, що, якщо б всі дебітори підприємства провели розрахунки і погасили свою заборгованість, ми мали б можливість своєчасно оплатити більшу частину своїх поточних зобов'язань. А за фактом, ці кошти недоотримані.

Дебіторська заборгованість станом на 01.01.2020 р 145951,0 тис. грн., з них 126477,0 тис.грн. - дебеторская заборгованість за товари, роботи, послуги, за виданими авансами - 1570 тис. грн., Довгострокова дебеторская заборгованість - 2113,0 тис. грн. та інша дебіторська заборгованість - 15 791,0 тис. грн.

Для поліпшення ліквідності, ТОВ «Бахмут-Енергія», на постійній основі застосовує всі необхідні заходи:

1. Ведеться бюджетування (в грошових і натуральних показниках), згідно якого ставляться певні щорічно коректовані мети для оптимізації діяльності підприємства;
2. Ведеться облік доходів (надходжень) і фактичних витрат;
3. Реструктуризація зобов'язань (оформлена відстрочка з виплати концесійного платежу, складено графік погашення заборгованості з НАК «Нафтогаз України» за спожитий природний газ) з метою зменшення поточних фінансових потреб;
4. Залучення позикових коштів на вигідних умовах (мінімізація позикових коштів);
5. Проводяться заходи по скороченню управлінських витрат;
6. Інвестування в модернізацію та енергоефективність з метою зменшення енергоємності вироблення тепла;
7. Доведення тарифів до економічно обґрунтованих витрат;
8. Управління дебіторською заборгованістю. Так як однієї з головних причин незабезпечення ліквідності ТОВ «Бахмут-Енергія» є наявність безнадійної дебіторської заборгованості, підприємством виконуються всі необхідні заходи для її скорочення:
 - оформлення та підписання договорів реструктуризації з боржниками-споживачами теплової енергії;

- ведення юридичним відділом підприємства претензійно-позовної роботи для стягнення наявної заборгованості через судові органи;
- з метою недопущення утворення великої суми дебіторської заборгованості, абонентським відділом підприємства, проводиться з споживачами теплової енергії усна роз'яснювальна робота про необхідність своєчасної оплати рахунків;
- залучення колекторських компаній для стягнення дебіторської заборгованості.

4. Екологічні аспекти.

Забруднення навколишнього середовища несе в собі велику загрозу здоров'ю населення. Електростанції, об'єкти важкої промисловості і транспорт забруднюють повітря великих міст.

Джерела водопостачання забруднюються промисловими і побутовими стічними водами, поверхневими стоками.

Утилізація токсичних відходів не відповідає сучасним екологічним вимогам.

Таким чином, стає ясно, що екологічні проблеми негативно впливають не тільки безпосередньо на природні економічні активи держави, а й на такий цінний економічний ресурс, як здоров'я населення.

Екологічні аспекти трактуються в стандарті ISO 14000 як елементи діяльності підприємства, його продукції та послуг, які здатні надати на навколишнє середовище позитивний чи негативний вплив.

Наприклад, один окремо взятий екологічний аспект діяльності підприємства може служити причиною забруднення води і атмосфери, а також виснаження природних ресурсів або надання фізичного впливу на навколишнє середовище (шум, радіоактивність, освітленість, вологість і ін.), знання якомога більшої кількості екологічних аспектів, а також оцінка їх значущості за результатами впливу дозволяє підприємству планувати природоохоронну діяльність і встановлювати цілі в області екологічного менеджменту.

- У сфері охорони атмосферного повітря.

Основний вид діяльності ТОВ «Бахмут - Енергія» - виробництво теплової енергії, транспортування її магістральними та місцевими тепловими мережами та постачання теплової енергії на території м. Бахмута, м. Соledара і Бахмутського району.

Основним технологічним обладнанням 41 котельні є парові і водогрійні котли загальною потужністю 207,5 Гкал/год. Вид палива - природний газ, пелети.

Викид здійснюються з димових труб, які з урахуванням специфіки виробництва вважаються основними природоохоронними спорудами. Також викиди виробляються від допоміжного обладнання: деревообробна ділянка, зварювальний пост, металообробна та фарбувальна ділянки, хімічна лабораторія.

За даними інвентаризації джерел викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря на проммайданчиках ТОВ «Бахмут-Енергія» знаходяться 52 організованих джерела викидів та 8 неорганізованих.

В викидах підприємства присутні наступні забруднюючі речовини:

- діоксин азоту;
- оксид вуглецю;
- метан;
- оксид діазоту;
- діоксид вуглецю;
- ртуть та її сполуки;

- залізо та його сполуки;
- манган та його сполуки;
- кремнію діоксид аморфний;
- титану діоксин;
- завислі речовини;
- діоксид сірки;
- сольвент;
- уайт-спірит;
- спирт етиловий;
- аміак;
- водень хлористий.

Для збереження та відновлення природного стану атмосферного повітря, створення сприятливих умов для життєдіяльності, забезпечення екологічної безпеки і запобігання шкідливого впливу атмосферного повітря на здоров'я людей і навколишнього середовища підприємство ТОВ «Бахмут-Енергія» виконує заходи для підтримки в повній технічній справності існуюче технологічне устаткування.

В рамках природоохоронної діяльності на підприємстві проводиться контроль за станом атмосферного повітря. Контроль викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря від стаціонарних джерел проводиться згідно з планом-графіком, затвердженим керівником підприємства, за затвердженою методикою силами власної лабораторії з контролю викидів в атмосферу інструментальним методом із застосуванням переносних приладів типу ИС-1 №580 та газоаналізатора «CHEMIST 504S» прилади проходять щорічну держпівірку.

Еколого-теплотехнічне налагодження котлів проводилося згідно з планом-графіком, затвердженим головним інженером підприємства, відповідно до затвердженої методики та інструкції по експлуатації газоаналізатора «CHEMIST 504S» силами власної налагоджувальної організації.

Щорічно на підприємстві складається звіт за викидами шкідливих речовин в атмосферу за формою держстату (2-ТП повітря). Результати аналізуються і порівнюються з результатами минулих років, робляться висновки, плануються заходи щодо зменшення викидів шкідливих речовин в атмосферне повітря.

- В області раціонального використання і охорони вод.

Підприємство ТОВ «Бахмут-Енергія» має дозвіл на спеціальне водокористування та водовідведення.

Основними джерелами використання та скидання води є парові і водогрійні котли і виробничі ділянки.

Метою водокористування є:

- водопостачання підприємства питною водою;
- використання підземних вод на виробничі потреби;
- водовідведення господарсько-побутових та виробничих стічних вод в мережі каналізації КП «БАХМУТ-ВОДА».

Забір води для технологічного устаткування здійснюється з артезіанської свердловини, контроль за якістю підземної води здійснює спецорганізацією яка має акредитацію на ці види робіт.

Контроль за якістю господарсько-побутових стічних вод здійснює лабораторії КП «БАХМУТ-ВОДА».

Вимірювальні прилади для обліку використання води своєчасно ремонтуються та проходять держпівірку.

- В сфері поводження з відходами.

Основною метою контролю за поводженням з відходами є дотримання нормативів утворення відходів, а також природоохоронних, санітарних, протипожежних та інших вимог згідно законодавству України.

Порядок проведення виробничого контролю за поводженням з відходами здійснюється відповідно до «Інструкції по поводженню з відходами» затвердженою керівником підприємства та узгодженою з екологічною інспекцією, та наказами по підприємству №№45,46 від 21.01.2020р, в яких призначено відповідальних осіб щодо поводження з відходами. Згідно наказів на ділянках підприємства здійснюється первинний облік утворення та вивезення відходів.

Виробничий екологічний контроль за поводженням з відходами включає в себе:

- контроль за умовами збору, зберігання, перевезення і розміщення відходів;
- контроль за обліком відходів (первинним в місцях утворення відходів і єдиним);
- контроль відповідності звітних і облікових показників;
- контроль об'єктів розміщення відходів;
- контроль своєчасного і достовірного документального відображення дій щодо поводження з відходами;
- контроль за виконанням заходів щодо попередження впливу відходів на навколишнє середовище;
- контроль за санітарним станом території.

Контроль у сфері поводження з відходами проводиться за допомогою розрахунково-аналітичних і розрахункових методик.

Вимог дозволу на розміщення відходів немає, тому що ТОВ «Бахмут-Енергія» відноситься к суб'єктам господарювання у сфері поводження з відходами, діяльність яких призводить виключно до утворення відходів, для яких Пзув не перевищує 1000. Тому ТОВ «Бахмут-Енергія» не має дозволу на здійснення операцій у сфері поводження з відходами, а щороку подає декларацію про утворення відходів до Департаменту екології та природних ресурсів у Донецькій області.

На підприємстві немає локальних очисних споруд, тому нейтралізація і знешкодження відходів не проводиться.

Підприємством укладаються договори на приймання та утилізацію відходів зі спеціалізованими підприємствами, що мають ліцензію на право здійснення такої діяльності.

5. Соціальні аспекти та кадрова політика.

Кадрова політика – система роботи з персоналом, яка має на меті створення згуртованого й відповідального високопродуктивного колективу для реалізації можливостей підприємства адекватно реагувати на зміни в зовнішньому і внутрішньому середовищі.

А як відомо, що персонал, це динамічний та найскладніший щодо керування ресурс, необхідний для досягнення основної мети та завдань Підприємства. А так як високопрофесійні співробітники - головне цілі ТОВ «Бахмут-Енергія», то на підприємстві

існує система управління персоналом. Це комплекс організаційних заходів, спрямованих на оптимальне кількісне і якісне формування персоналу та повне використання його можливостей в процесі діяльності та для досягнення поставленої мети у виробництві.

Ціллю кадрової політики ТОВ «Бахмут-Енергія» є:

1. Своєчасне забезпечення підприємства персоналом необхідної якості у необхідній чисельності.

Виробничий процес підприємства носить сезонний характер. Реалізація теплової енергії відбувається 6 місяців на рік. Тому перед відділом кадрів підприємства завжди стоїть завдання прийняти на роботу робітників необхідної кваліфікації та з необхідним станом здоров'я на період опалювального періоду та звільнити по закінченню виробничого процесу підприємства. Так, перед началом опалювального періоду відділ кадрів оголошує про необхідність в персоналі (оператори котельних) з досвідом праці. Після прийняття рішення про прийом на роботу, відділ кадрів оформляє документи згідно з чинним законодавством. По закінченню опалювального періоду, сезонні робітники звільняються, згідно умов підписаного контракту.

2. Забезпечення умов реалізації прав і обов'язків працівників, що передбачені трудовим законодавством.

3. Раціональне використання кадрового потенціалу.

На цей час на підприємстві працює необхідна кількість працівників, яка була досягнута поступово в процесі всіх років діяльності та, яка не впливає на гальмування виробничого процесу. Кожний робітник виконує свої обов'язки та отримує за це грошову винагороду у вигляді заробітної платні.

4. Формування і підтримка ефективної роботи трудових колективів.

Для більш ефективної роботи колективу ТОВ «Бахмут-Енергія» застосовує матеріальну та моральну мотивацію праці, яка закладена в системі соціальних гарантій і закріплена Колективним договором підприємства. Відповідно до Положень, які діють в Товаристві, з метою ефективного матеріального стимулювання співробітників, виплачуються премії та винагороди.

Крім того, з метою закріплення висококваліфікованих кадрів на підприємстві, посилення зацікавленості в підвищенні якості теплопостачання, у зменшенні втрат теплової енергії, у зниженні аварійних ситуацій, у скороченні втрат робочого часу, у зміцненні трудової дисципліни, в Товаристві діє ряд доплат та надбавок:

- за високі досягнення в праці керівникам, професіоналам, фахівцям та технічним службовцям ;
- за виконання особливо важливої роботи на певний термін;
- надбавка за класність водіям автомобілів;
- за високу професійну майстерність робітникам виробничого персоналу.

Також на підприємстві здійснюється ряд заходів морального заохочення персоналу, що разом з матеріальними стимулами покликані підвищити зацікавленість співробітників у досягненні головної мети діяльності підприємства, а саме, створення позитивного іміджу працівників підприємства. Це нагородження Грамотами і грошовими преміями з нагоди професійного свята Дня комунального працівника.

В рамках заходів соціального захисту співробітників, адміністрація та профспілковий комітет забезпечують придбання путівок на бази відпочинку, в дитячі оздоровчі заклади з частковою компенсацією їх вартості, надання матеріальної допомоги в зв'язку з народженням дитини, ювілейним днем народження, на лікування, поховання близьких родичів, тощо, згідно Колективного договору.

6. Ризики

На цей час будь яка діяльність, у будь якій сфері бізнесу, а тим паче в житлово-комунальному господарстві, зокрема в комунальній теплоенергетиці, пов'язана з ризиком. Цей ризик обумовлюється тим, що підприємство діє за умов часткової невизначеності, та залежить від багатьох факторів. Так, на діяльність підприємства негативно впливають:

- деякі Законодавства, Постанови та Положення, а саме їх недосконалість та недоречність. Постанова КМУ №1082 від 24.12.2019 р. "Деякі питання нарахування(визначення) плати за теплову енергію та послуги централізованого опалення, централізованого постачання гарячої води для споживачів у зв'язку із зміною ціни природного газу", Постанова КМУ від 30.10.2015 № 1037 «Про запровадження перерахунку вартості послуги з централізованого опалення залежно від температури зовнішнього повітря»;
- несприятливі для діяльності підприємства-теплопостачальника погодні умови;
- перевищення фактичних витрат над плановими, за рахунок стрімкого підвищення цін на матеріали, електроенергію, воду та послуги;
- недосконала робота судів та виконавчих органів в області стягнення боргів за комунальні послуги.

Всі перераховані вище фактори представляють ризики для підприємства в загалі, але найголовнішим є виявитись на межі банкрутства.

7. Інвестиції

Комунальна теплоенергетика України в усі часи знаходилась в скрутному становищі через незацікавленість керівниками країни життям цієї галузі і як результат – підприємства-теплопостачальники виявились в занепадницькому стані. Головною причиною такого стану, це недосконалі Законодавства та відсутність суттєвої державної фінансової підтримки, що й призвело підприємства-постачальників теплової енергії майже до розорення. Це:

- зношення виробничого обладнання (котли, насоси, тощо);
- зношення теплових мереж;
- збільшення собівартості послуг, і як результат зниженням якості послуг;
- зменшення грошових потоків.

Тому для запобігання знищення та для більш сталого розвитку теплового господарства міста Бахмут та Соледар, Артемівською міською радою було прийняте рішення залучити інвестиції. Між Артемівською міською радою, та заснованим Литовськими інвесторами товариством з обмеженою відповідальністю «Артемівськ-Енергія», був заключений Договір Концесії. Згідно якого загальний об'єм інвестицій в теплове господарство міста Бахмут та Соледар складе 90 млн.грн. В перші три роки згідно концесійного договору було заплановано витратити 24,6 млн.грн., які націлені на виконання наступних заходів:

- розрахунок гідравліки тепломереж та план оптимізації теплових мереж та котельних;
- переведення парових котлів на водогрійний режим;
- автоматизацію котлів;
- автоматизацію котельних;
- реконструкцію мереж та закриття неефективних котельних;
- встановлення перетворювачів частоти для насосів та димососів;
- автоматичну підготовку води;
- поновлення надання гарячої води;
- встановлення теплोलічильників;
- встановлення теплових вузлів;
- заміну тепломереж на труби в пінополіуретанові ізоляції;
- реструктуризацію та оптимізацію теплових процесів.

За певний час існування ТОВ «Бахмут-Енергія» (з липня 2007 р по теперішній час), було впроваджено ряд заходів за рахунок інвестиційних коштів, завдяки яким, теплове господарство м.Бахмут та Соледар пройшло деяку ступень модернізації та на цей час забезпечує місто безперебійним постачанням теплової енергії:

2007-2010 рік , всього сума інвестицій склала – 26 247,4 тис грн.:

- Модернізація котельних – 15964,2 тис грн.;
- Реконструкція трас та закриття неефективних котельних – 1097,7 тис грн.;
- Заміна застарілих мереж – 6107,9 тис грн.;
- Встановлення перетворювачів частоти на електродвигуни димососів – 477,0 тис грн.;
- Встановлення перетворювачів частоти на електродвигуни мережевих насосів – 333,9 тис грн.;
- Теплові вузли та поновлення надання гарячої води – 565,2 тис грн.;
- Реконструкція та оптимізація робочих процесів – 1559,5 тис.грн.
- Інше – 142,0 тис грн.

2011 р. - 2018 р., всього сума інвестицій склала – 21 973,6 тис грн.:

- Заміна застарілих мереж на труби ППУ та на труби в стандартній теплоізоляції – 7 407,0 тис. грн.;

- Придбання та монтаж обладнання, електронного та електричного устаткування – 9 023,0 тис. грн.;
- Придбання транспортних засобів – 2737,0 тис грн.;
- Реконструкція котельних (дообладнання будівель котелень, покрівлі) – 799,0 тис грн.
- Придбання інших матеріальні активів – 2007,6 тис грн.

2019 рік, всього сума інвестицій склала – 6 324,4 тис грн.:

- Заміна застарілих мереж на труби ППУ та на труби в стандартній теплоізоляції – 2618,0 тис. грн.;
- Придбання та монтаж обладнання – 487,7 тис грн.;
- Реконструкція кот.№29 по вул.Чайковського, кот.№40 вул.Пушкіна,40 з переведенням роботи котельних в автоматичний режим – 148,9 тис грн.;
- Обладнання котельних пожежною сигналізацією – 64,5 тис грн.;
- Встановлення системи безпеки котла – 135,5 тис грн.;
- Придбання транспорту та спецтехніки – 308,7 тис.грн.;
- Придбання інструментів та приладів – 340,6
- Ремонт будівлі котельних – 610,3 тис грн.;
- Придбання інших матеріальних активів – 1610,2 тис грн.

Всього за весь час існування ТОВ «Бахмут-Енергія», було інвестовано в теплове господарство 54 545,4 тис грн. Це 60,6% від загальної суми інвестицій, яка передбачена Договором концесії.

8. Перспективи розвитку

В тепловому господарстві багато десятиліть котельні, які працюють на природному газі, залишаються основним виробником теплової енергії. Але час не стоїть на місці. І найбільшою проблемою розвитку теплового господарства залишається вдосконалення виробництва теплової енергії з метою економічності, надійності та екологічної чистоти. Отже, для досягнення намічених цілей ТОВ «Бахмут-Енергія» планує:

- Реконструкцію газових котельних з переведенням їх роботи на біологічне паливо (зниження собівартості послуг, зниження шкідливих викидів в атмосферне повітря);
- Заміна застарілих теплових мереж на труби в пінополіуретановій ізоляції (зменшення втрат тепла в мережах при його транспортуванні);
- Переведення котельних в автоматичний режим без участі персоналу (зменшення собівартості послуг);
- Стовідсоткове оснащення житлових будинків міста засобами обліку теплової енергії (контроль споживання теплової енергії);
- Оснащення котельних міста системою пожежної сигналізації (безпека діяльності);
- Автоматизація передачі показників лічильників житлових будинків.

9. Корпоративне управління

На підприємстві ТОВ «Бахмут-Енергія» немає затвердженого Корпоративного Кодексу етики. Але підприємство дотримується основних загальноприйнятих його стандартів, які визначені чинним законодавством України та Статутом.

На підприємстві існують взаємодії: Власник – Менеджмент – Працівник. А до основних принципи етики відносять:

- Прийняття корпоративних рішень Власниками товариства;
- Порядність у відношенні постачальників та споживачів;
- Повага до робітників та дотримання прав людини (також здоров'я та охорони праці);
- Розвиток і соціальна відповідальність;
- Врегулювання конфлікту інтересів;
- Конфіденційність інформації;
- Охорона навколишнього середовища;
- Етика поведінки на робочому місці.

Заступник генерального директора



С.В.Логвінов